

PRÊMIO  
**MUNICÍPIOS  
MINERADORES**  
2022



# CASES DOS VENCEDORES



## Gestão

Planejamento, organização e  
regulação.

Realização



Idealização



PRÊMIO MUNICÍPIOS MINERADORES 2022

# ITABIRA (MG)



GESTÃO

UMA DAS SOLUÇÕES ENCONTRADAS FOI A CRIAÇÃO DA FACILITA, MOEDA SOCIAL ELETRÔNICA, DESTINADA A 4 MIL FAMÍLIAS EM SITUAÇÃO DE POBREZA E EXTREMA POBREZA, QUE RECEBEM UMA RENDA MENSAL DA PREFEITURA E QUE SÓ PODE SER USADA NO COMÉRCIO LOCAL

## ITABIRA (MG)



GESTÃO

Localizado no Quadrilátero Ferrífero, o município de Itabira tem um plano de gestão robusto para superar a exaustão do minério de ferro prevista para as próximas décadas. O município de aproximadamente 120 mil habitantes tem um comitê de monitoramento que não só controla as metas de cada uma das secretarias de governo, como também estimula a busca por conexões entre os diversos departamentos.

O bom planejamento e execução das ações renderam à Itabira a primeira colocação na categoria gestão. O município somou 4,6 pontos em indicadores relacionados a este tema, o que inclui a Capacidade de Pagamento dos Municípios (CAPAG), indicadores que medem o desempenho da gestão pública em relação à saúde e à educação, além do número de servidores por habitante. A média geral dos demais participantes foi de 3,21. Em um indicador quantitativo de gestão, que mensura a quantidade de servidores da administração pública per capita, o município de Itabira pontuou 8,8 de 10 possíveis.

De acordo com o chefe de gabinete da prefeitura, Alisson Diego, a gestão de Itabira segue um ciclo estratégico de planejamento, monitoramento de resultados, avaliação e aprendizados. O município investe na criação de políticas públicas locais sob medida para resolver os desafios com celeridade, eficiência e debate público. Exemplo disso é um programa municipal de incentivo a feirantes, para que se tornassem fornecedores de alimentos para a merenda escolar das crianças.

A gestão 2021-2024 de Itabira demonstra maturidade ao construir um planejamento estratégico municipal, integrando PPA, LOA, LDO e o Plano de Metas, além de Plano Diretor e outros instrumentos de desenvolvimento municipal. Uma construção realizada por equipe própria, sem a contratação de consultorias externas, valorizando, assim, o serviço público e propiciando um verdadeiro legado de aprendizagem administrativa para a cidade.

## ITABIRA (MG)



GESTÃO

“O município, como ente federativo, deve ser protagonista na formulação de políticas públicas, assim como na construção de programas e projetos de acordo com o contexto local”, afirma o chefe de gabinete Alisson Diego. A administração municipal, portanto, assume de forma intencional e planejada, o seu protagonismo no planejamento da gestão e da gestão de políticas públicas baseadas em evidências.

A gestão dedicou o seu primeiro ano de mandato para a elaboração de um Plano de Metas, que contou com amplo envolvimento de todas as secretarias. Uma das primazias do Plano de Metas é a capacidade de promover a integração entre ações e diferentes pastas em torno de objetivos comuns. Desta forma, esforços são somados e objetivos passam a ser compartilhados. O grande diferencial de Itabira é uma gestão com uma visão sistêmica, ao contrário da administração compartimentalizada, na qual cada pasta olha apenas para dentro.

Um aspecto relevante do Plano de Metas de Itabira foi o estabelecimento de metas claras e bem definidas desde o início da gestão. Desta forma, há um alinhamento comum sobre onde se quer chegar, cabendo às diferentes secretarias a perseguição de estratégias dentro da sua área de atuação em prol das metas definidas.

Nas palavras de Gilberto Ramos, Secretário da Fazenda, “O Plano de Metas estimula a integração de iniciativas, esforços e recursos do município e de instituições públicas e privadas na geração de benefícios econômicos e, principalmente, sociais.”

Municípios podem e devem se inspirar no caso de sucesso de Itabira para a realização do planejamento municipal. Foram utilizadas metodologias participativas, seguindo um caminho de alinhamento comunitário do contexto da estrutura da administração municipal, definição dos eixos estratégicos e posteriormente suas metas e objetivos.

## ITABIRA (MG)



GESTÃO

Uma vez aprovado o Plano Plurianual no primeiro ano de gestão, foi feita a revisão e adequação do Plano de Metas a esta peça de planejamento e ao ciclo orçamentário.

Após o lançamento do Plano de Metas, foi instituída uma instância local – um Comitê de Coordenação de Investimentos (CCI) – com objetivo de monitoramento, avaliação e acompanhamento dos resultados dos programas, projetos e ações do planejamento estratégico.

O Plano de Metas de Itabira prevê investimentos de quase R\$ 1 bilhão, em parte com recursos próprios e outra parte vinda dos governos estadual e federal. A gestão eficiente de Itabira tem uma visão sistêmica e integrada, que começa com um olhar cuidadoso sobre o orçamento do município. Como municípios pequenos têm muitas dificuldades de realizar grandes transformações porque o orçamento é engessado, e geralmente resta não mais do que 3% desvinculados para investimentos, a estratégia tem sido não usar todo o valor permitido para custeio. A maior parte dos municípios usa o valor máximo que a lei permite, esgarçando o orçamento. Itabira tem a missão de elevar os investimentos para 15% do orçamento.

Com os ajustes no custeio, a equipe da prefeitura direciona os objetivos e detalha os projetos, as etapas e os prazos. Neste ponto, Itabira utiliza duas premissas: valorizar seus servidores e integrar as secretarias em torno de um pensamento estratégico coletivo, que crie sinergias. Para este propósito, conta com o CCI, um núcleo de especialistas que reflete sobre os processos e evita um desalinhamento de expectativas. O comitê também oferece uma dimensão real dos desafios e do esforço necessário para alcançar as metas, revistas e ajustes a todo momento. Por fim, vale ressaltar ainda que o município tem em parceria com a Vale um plano estratégico pós-minério, com alternativas econômicas, de médio e longo prazo.



# O QUE PODEMOS APRENDER COM O MUNICÍPIO DE ITABIRA (MG)

O PLANEJAMENTO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS DEVE ESTAR ESTRITAMENTE VINCULADO AO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO

---

QUANDO DEIXA DE SER APENAS UMA MERA FORMALIDADE, O PLANEJAMENTO DO CICLO ORÇAMENTÁRIO TEM GRANDE POTENCIAL DE UNIR DIFERENTES PASTAS EM TORNO DE OBJETIVOS COMUNS, SOMANDO ESFORÇOS E, ASSIM, CONSEGUIR FAZER MAIS COM MENOS

A ELABORAÇÃO DE UM PLANO DE METAS, DE FORMA INTENCIONAL, PERMITE À GESTÃO MUNICIPAL UMA VISÃO SISTÊMICA DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA, COM A QUEBRA DE UMA VISÃO DEPARTAMENTALIZADA, ONDE CADA PASTA OLHA APENAS "PARA DENTRO"

---

A UTILIZAÇÃO DE METODOLOGIAS PARTICIPATIVAS NO PROCESSO DE PLANEJAMENTO FOMENTA A SINERGIA ENTRE DIFERENTES PASTAS EM PROL DE OBJETIVOS COMUNS

O ESTABELECIMENTO DE EIXOS ESTRATÉGICOS E METAS BEM DEFINIDAS NO CONTEXTO DO PLANO DE METAS FAZ COM QUE A GESTÃO TENHA UMA VISÃO MUITO CLARA DE ONDE SE QUER CHEGAR

---

A CRIAÇÃO DE UM COMITÊ ESTRATÉGICO É UM APOIO ESSENCIAL PARA O MONITORAMENTO, ALINHAMENTO E AJUSTES DE ROTAS DO PLANO DE METAS

---

NÃO ESGARÇAR O CUSTEIO É ESSENCIAL PARA TER RESERVAS NÃO VINCULADAS QUE PERMITAM INVESTIR

PRÊMIO MUNICÍPIOS MINERADORES 2022

# COMO REPLICAR A BOA PRÁTICA



GESTÃO

REALIZAR UM  
DIAGNÓSTICO DE GASTOS  
DE CADA UMA DAS  
SECRETARIAS E SEUS  
OBJETIVOS DE CURTO,  
MÉDIO E LONGO PRAZOS

ELABORAÇÃO DE UM  
INSTRUMENTO DE  
PLANEJAMENTO  
SISTÊMICO, PARA ALÉM DAS  
PEÇAS FORMAIS DO CICLO  
ORÇAMENTÁRIO (PPA, LDO,  
LOA), QUE ESTEJA  
PLENAMENTE INTEGRADO A  
ESTAS



PRÊMIO MUNICÍPIOS MINERADORES 2022

# COMO REPLICAR A BOA PRÁTICA



GESTÃO

UTILIZAÇÃO DE  
METODOLOGIAS  
PARTICIPATIVAS PARA  
FOMENTAR A CRIAÇÃO DE  
INICIATIVAS CONJUNTAS  
(OU A INTEGRAÇÃO DE  
INICIATIVAS PRÉVIAS JÁ  
EXISTENTES) EM TORNO DE  
OBJETIVOS COMUNS, QUE  
ULTRAPASSAM O LIMITE DE  
RESPONSABILIDADE DE  
CADA UMA DAS PASTAS

REDUZIR GASTOS DE  
CUSTEIO PARA PERMITIR A  
CRIAÇÃO DE UMA  
POUPANÇA E A EXECUÇÃO  
DE NOVOS PROJETOS E  
INVESTIMENTOS



PRÊMIO MUNICÍPIOS MINERADORES 2022

# COMO REPLICAR A BOA PRÁTICA



GESTÃO

INSTAURAR INSTÂNCIAS COLETIVAS QUE REÚNAM AS SECRETARIAS, COMO O CCI NO CASO DE ITABIRA, É ESSENCIAL PARA ACOMPANHAR E, SE NECESSÁRIO, REVER METAS E ESTIMULAR A UNIÃO DE ESFORÇOS

ADQUIRIR FERRAMENTAS DE MONITORAMENTO DE INDICADORES PARA PERSEGUIR OS OBJETIVOS

